

**Etablissement Hospitalier
Abderezak Bouhara
de Skikda**

***PROJET
D'ETABLISSEMENT
2013-2017***

www.eh-skikda.com

Tel : 038 70 61 10

038 70 63 68

Fax : 038 70 53 37

PROJET D'ETABLISSEMENT

2013-2017

L'Établissement Hospitalier de Skikda a terminé son premier projet 2008-2012 avant terme et réalisé à 100%.

Il va entamer son deuxième projet d'établissement sous de bons auspices avec des activités variées et en plein développement et présente déjà un bilan appréciable compte tenu des potentialités humaines pourtant limitées en place.

L'affectation de médecins spécialistes en nombre suffisant favorisera sans aucun doute l'ouverture des autres services médicaux, permettant ainsi à l'Établissement Hospitalier de jouer pleinement son rôle de frein aux évacuations en offrant des soins de qualité dans toutes les disciplines chirurgicales.

Le projet d'établissement définit sur la base du projet médical, les objectifs généraux de l'établissement dans le domaine médical, des soins infirmiers, social, de la gestion, de la qualité et du système d'information.

Il est établi pour une durée maximale de 05 ans, il peut être révisé avant terme.

- A** *Le Projet médical*
- B** *Le Projet des soins*
- C** *La Démarche qualité et gestion des*
- D** *Le Projet social*
- E** *Le Projet du système*
- F** *Le Projet de gestion*
- G** *Le Plan de financement pluriannuel*



Le Projet Médical

Chirurgie Générale :

- ❖ Développement et consolidation de la chirurgie des cancers :
- ❖ Ouverture de l'unité d'oncologie
- ❖ Cancer du sein : dépistage, diagnostique, chirurgie et trt.
- ❖ Cancers colorectaux : dépistage et chirurgie
- ❖ Cancers des voies biliaires
- ❖ Cancers gastriques
- ❖ Ouverture unité sénologie
- ❖ Mise en place des chambres implantables pour la cancérologie.
- ❖ Nouvelle technique pour la hernie sous toutes ses formes.
- ❖ Développement des techniques opératoires sous Celio.

ORL :

- ❖ Chirurgie otologique de l'ORL.
- ❖ Exploration audio vestibulaire.
- ❖ Chirurgie endo nasale par voie endoscopique
- ❖ Traitement de la surdité et prise en charge des acouphènes.

Orthopédie – traumatologie :

- ❖ Mise en place des Prothèse totale de hanche
- ❖ Traitement des traumatismes du rachis.
- ❖ Prise en charge chirurgicale des pathologies de la main
- ❖ Mise en place des prothèses du genou
- ❖ Mise en place des prothèses du pouce

Anesthésie – Réanimation :

- ❖ Développement de l'Anesthésie locorégionale

Radiologie :

- ❖ Développement de la radiologie interventionnelle
- ❖ Mise en réseau avec le pavillon des urgences

Ophtalmologie :

- ❖ Développement de la faco
- ❖ Unité de strabisme
- ❖ Unité glaucome

Urologie :

- ❖ Dépistage et traitement des cancers de la prostate
- ❖ Traitement des tumeurs de vessie (BCG thérapie)

Biologie :

- ❖ Unité de lecture anapath (KC DU SEIN)

Urgences :

- ❖ Tri des malades
- ❖ Equipements des salles de dechocage

B



Le Projet des soins

- ❖ Soins de peau de dernière génération
- ❖ Amélioration de la prise en charge des plaies chroniques surtout diabétiques.
- ❖ Projet de création d'une unité des soins à domicile
- ❖ Lutte contre les infections Nosocomiales.
- ❖ Actualisation des protocoles de soins
- ❖ Garantir la sécurité des prestations.
- ❖ Mise a niveau de l'activité de stérilisation
- ❖ Développer l'unité de brancardage.
- ❖ Gestion stricte des déchets hospitaliers.
- ❖ Traçabilité des actes et des soins dispensés aux patients

C



Le Projet qualité

- ❖ Accueil personnalisé du patient.
- ❖ Parcours du patient
- ❖ Amélioration de l'hôtellerie.
- ❖ Bonne tenue du dossier patient
- ❖ Soins varies et sécurises.
- ❖ Questionnaire de sortie.
- ❖ Afficher et faire Valoir nos indicateurs de santé



Le Projet Social

- ❖ Développer le dialogue social
- ❖ Prévenir les atteintes à la sante des personnels au travail
- ❖ Garantir la transparence et la fiabilité par le dialogue et l'écoute
- ❖ Instaurer un climat propre à l'éthique et à la déontologie professionnelle.
- ❖ Améliorer les conditions de travail pour un rendement meilleur
- ❖ Protéger le personnel contre les divers risques
- ❖ Analyser la charge de travail de différents postes.
- ❖ Valoriser les ressources humaines
- ❖ Maintenir le niveau de qualification professionnelle par des clauses de formation
- ❖ Favoriser l'épanouissement des professionnelles par des mesures diverses
- ❖ Accompagner les évolutions scientifiques et techniques
- ❖ Mettre en place une stratégie d'évaluation et d'appréciation du rendement du personnel
- ❖ Offrir des services socio sanitaires accessibles, et répondant à la demande sociale de l'établissement
- ❖ Garantir une gestion équitable
- ❖ Prévenir les risques pour maitriser l'absentéisme
- ❖ Adapter les moyens à la charge de travail
- ❖ Promouvoir la mobilité interne



Le Projet SIH

C'est l'exploitation de l'information hospitalière en temps réel.

Le projet va reposer sur un schéma directeur du système d'information centré sur le patient et la gestion de la production des soins en prenant en compte l'ensemble des activités qui concernent la prise en charge du patient.

Passer de l'étape de l'outil informatique juxtaposé à une véritable architecture réseau regroupant toute l'information hospitalière en temps réel.

Tout ceci nécessite plusieurs actions et objectifs

- ❖ Assurer l'interopérabilité entre les applications impliquant notamment une gestion rigoureuse de l'identité, des mouvements et des actes.
- ❖ Mettre en place un processus d'information de la production des soins et plus particulièrement le circuit du médicament. (consolider la gestion de la pharmacie)
- ❖ Réflexion sur l'informatisation du dossier des soins infirmiers en prélude Au dossier patient informatisé
- ❖ Engager des processus de dématérialisation en privilégiant les échanges de données électroniques (imagerie et laboratoire) toujours en prévision de la mise en route du dossier patient informatisé
- ❖ Sécuriser le système d'information

F

Le Projet de Gestion

- ❖ Passage au nouveau système financier comptable.
- ❖ Asseoir et faire évoluer les principes de contrôle de gestion
- ❖ Approfondir les connaissances des activités et des couts
- ❖ Optimiser la facturation
- ❖ Améliorer le recueil de l'information médicaux-techniques
- ❖ Améliorer les conditions de recouvrement.

G

Le Plan de Financement Pluriannuel

PLAN GLOBAL DE FINANCEMENT PLURIANNUEL :

Le PGFP constitue un élément capital du projet d'établissement et une annexe à l'EPRD (état prévisionnel des recettes et des dépenses : mise à jour annuelle des prévisions du PE).

Le PGFP est une projection à 5 ans de l'ensemble des opérations d'investissement et d'exploitation de l'ETS, soient 5 EPRD.